

中国 深圳市 福田区
上步南路 1001 号 锦峰大厦 A 座 508 室
邮编 518031
T 0755-23832081 / F 0755-88300421 / E mcf@mcf.org.cn

Room 508, 5F Jin Feng Building
No.1001 Shangbunan Road, Shenzhen,
China. 518031

红树林基金会 (MCF) 2016 年度报告 ANNUAL REPORT

集微小力量，守护红树林，
守护滨海湿地，守护地球家园！

银行账户：深圳市红树林湿地保护基金会

银行账号：755919086410701

开户行：招商银行深圳分行营业部

支付宝账号：mcf2013@qq.com

微博：@ 红树林基金会

@ 福田红树林生态公园

网站：www.mcf.org.cn



红树林基金会
微信公众号



福田红树林生态
公园微信公众号



红树林家族
微信公众号



使用 100% 环保纸印刷制作





加入「红树林家族」，守护滨海湿地、守护海岸线、
带孩子重归自然，城市需要自然，我们需要您！



红树林家族 月捐计划

「什么是红树林家族？」

在过去的 50 年里，中国已经损失了 53% 的温带滨海湿地，73% 的红树林和 80% 的珊瑚礁，仅有 24% 的滨海湿地被列为保护地。“海上森林”不堪重负，候鸟栖息地、我们的家园、孩子的未来，都面临巨大危机。

加入「红树林家族」，从今天开始，每月支持红树林滨海湿地的重建，有您亲自参与，改变环境。

「红树林家族做什么？」

1. 参与“红树林滨海湿地保育”

湿地是地球之肾，每 1 平米湿地，可以处理一个人一生的生活废水。沿海湿地以每年 1.6% 的速度消失，过去 50 年，中国的红树林湿地总面积消失了约 73%。

您的捐赠将支持：湿地保护，红树复种，恢复滨海湿地生态。

2. 参与“清理海漂垃圾”

据统计，每年有 5.25 万亿件、总重 26.894 万吨塑料垃圾，漂浮在全球海面上，海洋环流充当了“粉碎机”，将大型塑料分解为塑料微粒，进入海洋食物链，最终回到我们的餐桌。

您的捐赠将支持：志愿者清理海漂垃圾，重现清洁美丽海岸线。



扫描下方二维码
开启您的月捐之旅

立志成为中国滨海湿地保护的引领者
打造具有国际影响力的专业环保基金会
推动全球滨海湿地保护事业，重建人与湿地友好关系



3. 参与“自然教育”

城市生活方式在变，孩子和我们一样一天比一天宅，就算没有雾霾，孩子也离自然越来越远，TA 们看不见传说中的星星和弹涂鱼，无法感知自然的美好。

您的捐赠将支持：自然教育普及，让更多孩子摆脱“自然缺失症”。

2016 重大工作项记录

- ※ 福田红树林生态公园：托管第一年，评为优秀；
- ※ 福田红树林生态保护区：战略合作第二年，试验性地改造 4 号鱼塘，最多一次记录到 32 只黑脸琵鹭 在 4 号塘停歇；单次记录鸟类最大数量达 6199 只，是上年度记录的 8 倍；
- ※ 公众环境教育：创建并稳固场域式自然教育体系。与深圳市城管局、市公园管理中心、市人居环境委员会合作建立 6 个自然教育中心 / 自然学校，培训志愿者近 300 人次，开发课程 18 套，直接服务市民近 4 万人次；
- ※ 筹款：盘点资源，首推筹款产品。2015 年总筹款额为 883.64 万，2016 年总筹款额达到 1268.27 万；
- ※ 国际合作与对外交流：签约东盟中心，共同开启生态一带一路；
- ※ 逐步完善基金会的各项管理制度及流程；

聚焦滨海湿地保护，
重建人与湿地友好关系；
集微小力量，守护红树林，
守护滨海湿地，守护地球家园！

目录

秘书长致辞	04
滨海湿地保护	05
福田红树林自然保护区	06
福田红树林生态公园	10
公众环境教育	14
福田红树林自然保护区	15
福田红树林生态公园	15
行业发展支持	19
合作发展	23
基金会内部管理	27
2016 年度财务决算报告	29
捐赠明细	36

秘书长致辞

孙莉莉

今 年是红树林基金会成立 5 周年，我们 5 岁了。

这 5 年来，我们一直在探索，环境保护、红树林滨海湿地的保护应该用什么样的方式去做。与传统环保工作的方式不同的是，红树林基金会一直在摸索一条符合现代社会发展步伐的、更具有创新性的环境保护模式。

到了 5 周年，我们终于可以说，我们以深圳为原点、聚焦滨海湿地保护的“社会化参与的滨海湿地保育”模式，已初具雏形，有模有样。

我是红树林基金会的第三任秘书长，作为一个企业家投身公益事业，我总觉得我们对公益事业最大的贡献不单纯是贡献我们的时间、脑力和经验，而是带动和影响更广泛的人群参与到公益环保事业中来。

2015 年 12 月底开始，红树林基金会受福田区政府委托，托管福田红树林生态公园，成为全国首个托管市政公园的公益组织。作为公园的全面管理者，政府支持和协助我们创建了“政府 + 公益组织 + 专业管理委员会”合作的管理模式，让社会组织发挥最大效能协助政府做环境保护的具体工作。

一年下来，我们秘书处的小伙伴用实际行动交出了优异的成绩单——由福田红树林生态公园管理委员会进行的年终成效评定，2016 年度红树林基金会委托管理成效评级为“优秀”。作为红树林滨海湿地保护的先行者，基金会还跟广东内伶仃 - 福田国家级自然保护区紧密合作，对福田红树林自然保护区内的鱼塘进行了试验性的改造，通过积极管理，提升了候鸟栖息地的生境。鱼塘改造在候鸟季来临前完成，总面积 11 公顷的 4 号鱼塘，改造后成为 9 公顷高潮位水鸟栖息地和 2 公顷淡水生境，湿地水域面积比改造前增加 15%。

根据基金会小伙伴日常鸟类监测数据显示：改造后鸟类的种类数由 66 种增加到 85 种，其中鹤鹬类从 5 种增加到 14 种；最多一次记录到 32 只黑脸琵鹭在 4 号塘停歇；单次记录鸟类最大数量达到 6199 只，是上一年度记录最大数量的 8 倍。环境保护教育先行，是基金会的工作重点之一。

早在 2013 年，红树林基金会就跟广东内伶仃 - 福田国家级自然保护区管理局合作，在福田红树林自然保护区开展公众导览。到 2016 年，基金会在深圳市城市管理局、深圳市人居委等政府部门的支持下，与公园管理中心合作，在深圳 5 个市政公园都开设了自然教育中心 / 自然学校。加上保护区在内，我们的 6 个自然教育中心 / 自然学校，也探索出了“场域式自然教育”的模式——根据不同公园的不同自然环境特质，因地制宜地开发教育课程，面向公众免费开放。



2016 年，基金会的公众教育部门一共开发了 18 套课程，共培训合格志愿者近 300 人，服务公众人数近 4 万人次，为红树林、滨海湿地保护工作奠定了重要的公众基础。

作为一家公募基金会，红树林基金会所做的工作中，还有重要的一项，就是筹款。

说实在话，筹款，尤其是面向公众筹款对一个环保类基金会来说，并不是件容易的事。基金会的小伙伴学习其他机构的先进经验，通力合作，在不断尝试和学习中，逐渐找到我们自己的筹款方向。

我们设计并推出了“红树林家庭”筹款产品。以家庭为核心、通过家庭关注的内容带动建立公众对湿地保育内容的关注和关心，进而采取行动，以小额、长期的捐赠，参与和支持滨海湿地保护。

这个筹款产品的设计，也充分体现了基金会确立的“社会化参与”的模式——公众对环境保护的关注和参与，可以落实在具体的项目上，更聚焦、效果可见、参与感更强。

公众的长期、小额捐赠，对中国的公益机构来说，才刚刚启动，这也是未来的大方向，对大多数公募基金会，甚至扩大到广泛的公益组织来说，寻求公众的长期支持，都是我们重要的工作之一。

时光荏苒，岁月如梭。时间是不会因为人的感受而停顿的。在面对红树林、滨海湿地保护这件事上，基金会的联席会长王石曾经有过这么一句话：保护它，只能现在，不能在未来。

我也想把这句话作为秘书处 2016 年工作的一个结语——在滨海湿地保护的事业中，我们的每一刻都给了现在，因此我们可以期待一个更好的未来。

感谢所有支持我们的社会各界人士，也希望我们能影响更多人，每天做一点，集微小力量，守护红树林，守护滨海湿地，守护我们的地球家园！

3591



滨海湿地保护

福田红树林自然保护区

- 完成保护区的生物多样性调查，使未来的生境管理工作有数据可依；
- 与保护区管理局达成协议，对 4 号鱼塘进行了试验性改造，效果明显，也为未来的整体的鱼塘改造提供实践数据支持，迈出对保护区鱼塘进行积极管理的关键一步；

福田红树林生态公园

- 托管^①第一年，被管理委员会评为优秀；开园以来运营平稳、顺利，各方面的工作流程和制度在逐渐建立中；
- 启动了生态公园管理规划工作，以期科学、系统地进行生态公园的管理和发展；

*注释①见 P.09



福田红树林自然保护区

1、制定五年管理规划

依据《广东内伶仃 - 福田国家级自然保护区总体规划（2016-2026）》基础上，制定合作项目未来五年的管理规划和实施细则，用于指导红树林基金会（MCF）在该保护区的工作安排；分析

管理规划示例：为黑脸琵鹭提供合适的栖息地及觅食地

管理目的	管理区域	理由	限制（威胁）	对策 / 行动	表现指标	总表现指标
1.1 为黑脸琵鹭提供合适的栖息地及觅食地	生物多样性管理区的部分鱼塘	黑脸琵鹭是全球濒危物种，深圳湾为全球超过12% (41/3272) 越冬的黑琵鹭种群提供栖息地及觅食地。因此，保护区应保留合适的生境，如可能，应增加在此越冬的数量。	1) 鱼塘水位不适合黑脸琵鹭停息	1) 在10月至翌年3年，降低管理区的水位在20厘米以下，为黑脸琵鹭以提供停息地	1) 4号鱼塘管理区的平均水位维持在20厘米以下	每年冬天至少有5公顷的合适栖息地和20公顷的觅食地
			2) 鱼塘内的水生挺水植物过度生长，占据了过多的水面	2) 控制管理区的挺水植物的生长，如有需要，定期清除部分挺水植物	2) 4号鱼塘管理区开阔水面的面积维持在70%以上	
			3) 鱼塘水位太深，不适合黑脸琵鹭觅食	3) 制定鱼塘在11月至翌年3月的水位控制计划，依次排干各管理区的水，为黑脸琵鹭提供合适的觅食地	3) 相关的鱼塘每年按计划排干	
			4) 鱼塘堤上的植被太高	4) 每年10月之前，割除管理区的塘堤上的植物	10月塘堤上植被高度维持在10厘米以下，盖度维持在50%以下	

不同管理目标面对的威胁，提出相应的措施。

借鉴香港米埔自然保护区的成功经验，已经完成《福田红树林自然保护区五年管理规划（试行）》，提交保护区管理局。

2、生物多样性本底调查

生物多样性调查与评估是生物多样性保护的基础工作和重要手段——通过定期开展生物多样性的调查评估，可以了解生物多样性变化过程和演变过程。

生物多样性调查从2015年开始，2016年5月30日前完成全部外业调查工作。2016年9月，基金会提交《福田保护区综合科学考察报告》，协助保护区进行功能区划调整。

这是保护区成立以来，第二次大型综合科考活动。本次科学考察由广东内伶仃 - 福田国家级自然保护区管理局和红树林基金会（MCF）全面主持，参加考察的有中山大学、厦门大学、广东昆虫所（华南濒危动物研究所）、深圳观鸟会等。



在保护区和生态公园南区安装红外摄像机进行监测发现豹猫；而图中豹猫被拍摄到在水中的场景，更是研究该物种在红树林滨海湿地栖息情况的重要根据。

3、鱼塘水位调节和鸟类监测

从2015年11月开始，基金会对保护区试验区的2-4号鱼塘进行水位调节，对1-5号鱼塘进行鸟类监测。到2016年5月，完成一个候鸟季的鱼塘水位主动管理和鸟类监测工作；通过分析调查数据，提交了《2015-2016年福田保护区1-5号鱼塘鸟类调查报告》，改进水鸟监测策略与方案，尤其是在2016-2017候鸟季加强水鸟利用鱼塘的监测。

2015年5月-2016年4月，共记录到13目32科59属84种鸟类，其中有反嘴鹬、琵嘴鸭小白鹭等8种鸟类，成为保护区内鱼塘鸟类中的优势种（数量占69.34%）。

黑翅长脚鹬、红脚鹬、小白鹭等10个常见种（数量占18.32%）。国家二级保护动物6种（数量占0.007%），分别是黑脸琵鹭、普通鳽、黑耳鸢、鹗、小青脚鹬、褐翅鸦鹃。



考察内容涉及植被、浮游植物、浮游动物、底栖动物、游泳动物、鸟类、昆虫、两栖爬行、兽类共9个学科。野外考察、标本鉴定、数据整理、报告撰写、图件制作等工作于2016年5月完成。

本次科考，记录到记录：

维管束植物98科、265属、346种（含变种）；浮游植物6门65属131种；兽类3目3科6种，爬行动物1目5科7种，两栖动物1目5科8种；游泳动物动物共采集鱼类和甲壳类46种（其中鱼类8目20科29种，甲壳类2目7科17种）；鸟类计20目50科117属194种；昆虫11目85科226属270种；浮游动物共鉴定至种25种（包括属）；有记录的大型底栖动物共342种，海洋线虫30种。





MCF 工作人员在进行夜间监测



日常工作中对昆虫的监测

水鸟及湿地依赖鸟种 48 种，占整个鸟类群落的 57.14%。数量最多的类群为鸻鹬类，占到水鸟总数的 70.28%，其次为鸭类、潜鸭及䴙䴘 (pi) 鸦 (ti) 类占到 13.45%，第三为鹭、鳽及琵鹭类占 11.53%。

综合鱼塘生境和鸟类数据，潮位、鱼塘水深、水域开阔度、植被高度等因素，对鱼塘水鸟数量都有较大影响。其中潮位因素对鱼塘水鸟整体数量影响比较明显；在高潮位情况下，鱼塘水深是各鱼塘的实际水鸟数量的主要决定因素。

通过 2015-2016 年的水鸟监测为后期鱼塘改造，提供了充分的科学依据。



改造后，鱼塘被处理成适合水鸟栖息、觅食的湿地（尹玉柱 / 摄）



改造前的鱼塘，有整齐的分界，水也较深，不适合水鸟在高潮位时栖息（尹玉柱 / 摄）

4、试验性改造 4 号鱼塘，成果斐然

为了给深圳湾的鸻鹬类等涉禽提供合适的高潮位栖息地和觅食地，形成多样化生境，2016 年 9-10 月，红树林基金会（MCF）在福田保护区试验区的 4 号鱼塘（咸淡水塘）开展了水鸟栖息生境管理工程。

首先，根据水鸟对栖息地的选择要求和水位控制的需求，将 4 号鱼塘原本分割的 7 个小鱼塘合并，营造不规则缓坡小岛，形成不同深度的浅水区域；同时，隔绝受淡水影响多的区域形成淡水生境。

其次，开掘深水水道，在促进塘内水体交换的同时又起到了隔绝水生植物扩散、侵占开阔水域的作用。

第三，建立合理的水质、水位、植被、水闸等管理机制，配合生态环境监测评估，使得生态修复后的基围鱼塘可持续运转，发挥生态效益。

在世界自然（香港）基金会的技术支持下，2016 年 9 月经专家评审通过项目方案，经福田红树林自然保护区管理局批示（粤内福保函 [2016]055 号）后开展，2016 年 10 月 30 日前完工。

本项工程对总面积 11 公顷的 4 号鱼塘进行了改造，改造后成为 9 公顷高潮位水鸟栖息地和 2 公顷淡水生境，湿地水域面积比改造前增加 15%。

鸟类监测数据显示：改造后种类数由 66 种增加到 85 种，其中鸻鹬类从 5 种增加到 14 种；最多一次记录到 32 只黑脸琵鹭在 4 号塘停歇；单次记录最大鸟量达到 6199 只，是上年度记录最大数量的 8 倍。



改造完成后，很快成为迁徙候鸟的“高级酒店”（贡米 / 摄）



深圳城市腹地的湿地宝藏——福田红树林自然保护区（尹玉柱 / 摄）

福田红树林生态公园

工作概况

福田红树林生态公园（以下简称生态公园），位于深圳市福田区广深高速公路以南，福田红树林自然保护区东侧；东临新洲河，南面为深圳湾（港称后海湾）海域，与香港米埔自然保护区直线距离仅300米，是市民休闲游憩的市政公园，同时也是集生态修复、科普教育于一体的红树林湿地生态专类公园。

2016年全年，完成管理团队组建，物业（安保、保洁、绿化）服务队伍建设；制定公园管理的各项规章制度和工作办法，落实日常的卫生保洁、安全保卫、绿化管养、设施设备维护和维修工作；保证园区整洁干净、安全有序。目前生态公园日平均接待市民约4000人次。

同时，红树林基金会（MCF）还需在生态公园开展生态修复和生境提升的工作。

除了做基础日常的水质和生物多样性本底调查外，还制定明确的生态修复和生境提升方案——如，针对全园的外来入侵物种进行清理，组织公众参与的清理活动15次，600多人参与义务服务；在公园南区（生态控制区）开展3次红树复种活动，种植

秋茄等2000株；建设生态浮岛2个，营造蝴蝶生境区120平米。

设计自然科普教育课程，完善园区的科普教育设施；开展一系列服务市民的自然科普活动90次，参与活动人数10000多人；接待省市区级相关单位团体60次，参访人数约为853人，组织志愿者培训活动12次，培训志愿者60多人，累计服务1098小时。

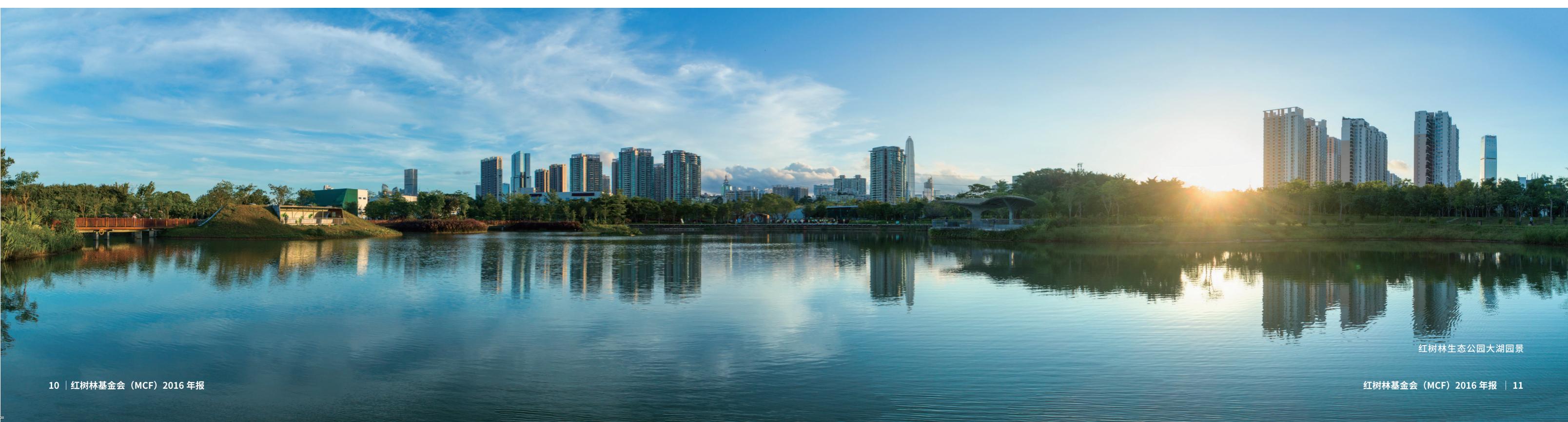
注释①：

2015年11月，深圳市福田区人民政府和红树林基金会（MCF）签订《福田红树林生态公园合作框架协议》，建立红树林生态公园综合管理的战略合作关系，发挥双方资源和能力的互补优势，优化创新市政公园的管理模式。

福田区环境保护和水务局（以下简称环水局）根据协议的内容与精神，创新“政府+社会公益组织+专业管理委员会”的公园管理模式，将生态公园的日常综合管理、生态环境保护和自然科普教育的责任，委托给红树林基金会，并签订《深圳市福田红树林生态公园委托管理合同》，由政府部门主管、生态专家等组成的专业管理委员会，对基金会工作进行日常监督和评估。



福田红树林生态公园远眺（尹玉柱 / 摄）



红树林生态公园大湖园景



保护区的屏障和缓冲带，市民休闲的好去处（陈丹阳 / 摄）

生态公园管理建设

1、建立完整的生态公园管理部门建设

根据生态公园的运营目标，公园管理团队下设了综合行政部、园容物业部、生态保护部、教育服务部、传播与筹款部五个部门。各部门岗位及工作职责如下：

负责公园的全面运营管理、制定发展目标及略规划，以及负责公园的行政管理工作，开展公园的自然生态保护管理；此外，还负责公园的自然科普教育等服务工作，包括体系规划、活动研发与推广、日常自然导览活动开展、定期主题展等；同时为公园制定品牌传播策略，拓展及维护公园品牌。

2、建立、健全生态公园各项规章制度

根据深圳市公园管理的各项规章制度，以及国家对公园建设管理的法律、条例，来建立、健全生态公园在绿地管养、环境卫生、安全生产、

承包商、文件档案等方面的规定制度，以保证生态公园各项工作合法合规、有成效高质量的开展。

3、生态保护工作

生物多样性调查与监测

生态公园作为环境友好、生态文明典范的湿地生态修复项目，生物多样性的丰富度是评估生态修复成效的重要指标。红树林基金会（MCF）邀请厦门大学、中山大学、深圳大学、华南濒危所等科研院校等单位，联合指导园区的生物多样性监测工作，协助物种鉴定、试验分析等。

环境因子监测

首先，需对园区包括水质、土壤、辐射等方面进行监测；此外，对园区进行绿地分区，设置野生植物保留区、活动草坪区、非活动



草坪区、堆肥与育苗区、封闭教学区等。为增加园区蝴蝶种类和数量，种植 120 平米蝴蝶园，配置寄主植物和蜜源植物。

此外，根据生态公园外来物种侵入的情况，包括蟛蜞菊、薇甘菊、凤眼莲、非洲鲫、福寿螺和红火蚁等组织专门的清理活动，有 600 多人参与义务劳动。

在红树林湿地修复方面，专门开展大型红树种植活动，复种秋茄等红树；并针对公园南区红树林、滩涂区域的海漂垃圾，进行每月一次定期清理。

4、其他自然保育工作

宝安滨海湿地保护与发展论坛

2016 年 8 月 20 日，由九三学社宝安基层委员会、西乡街道办、红树林基金会（MCF）联合主办的“滨海宝安、生态护航”宝安滨海湿地保护和发展论坛，在宝安图书馆新馆举办。论坛围绕“宝安滨海提升战略与滨海湿地保护”、“滨海城市公园的建设”和“湿地保护中的社会参与”等议题，为宝安滨海湿地建设建言献策。

论坛上，九三学社宝安基层委员会、西乡街道办事处、深圳市红树林湿地保护基金会共同签署了《关于西乡红树林滨海实地生态保护合作框架协议》。

宝安区滨海湿地研究项目

在九三学社宝安基层委员会和西乡街道办的支持下，红树林基金会启动对宝安滨海湿地的调查研究。调研活动历时 3 个月，区域覆盖西乡河口、新圳河口的大铲湾片区，西湾红树林公园的西湾片区，机场北到茅洲河包括海上田园

的空港片区。通过实地考察、卫星数据比对、生物多样性调查、水环境分析、文献研究等方法全面地调研宝安区滨海湿地的发展状况，并形成报告。

项目已完成调研报告，并为宝安西部活力海岸带建设、滨海湿地保护、西湾红树林公园建设提出专题提案，作为九三学社在政协会上的提案。

海南红树林湿地保护单位生态监测项目

受 GEF 海南湿地保护体系项目的委托，红树林基金会结合自身在保护地方面的管理实践经验，为海南红树林湿地保护单位制定科学合理，可操作性强，涵括环境和生物多样性等方面内容的生态监测方案（草案）；并指导海南三个红树林保护单位开展为期一年的示范；总结经验，将形成适合在海南省其他红树林保护单位进行推广应用的生态监测方案。

2016 年已经完成《海南省滨海湿地生态监测技术规程（草案）》、《海南省滨海湿地生态监测示范点建设实施方案》的编写，实地考察后指导东寨港自然保护区、新盈国家湿地公园、三亚红树林自然保护区等三个示范点编制《生态监测实施方案》，完成一次系统培训工作。

萤火虫调研级科普宣传

资助和委托湖北省守望萤火虫研究中心在深圳及周边地区的萤火虫资源，进行了一次全面的自然调查，并出具报告，提供相应的萤火虫分布、种类及栖息地问题及保护建议等。

萤火虫是鞘翅目萤科昆虫，是世界公认的环境指标型生物。它的数量多少能反应出生态环境的好坏。调研历时 9 个月，调查区域共发现萤火虫 13 种，说明深圳的萤火虫多样性丰富。

公众环境教育

- 在深圳市范围内，与深圳市城管局、深圳市人居委、深圳市公园管理中心合作 6 个自然教育中心 / 自然学校；
- 确定“基于场域的自然教育”模式，为基金会教育工作的核心，并逐渐进行教育工作的梳理和聚焦；
- 启动教育研发团队会，通过邀请专家培训、团队内训和专题讨论会的方式，提升教育团队工作人员的专业素养；
- 对基金会管理的各个环境场域进行系统规划和设计，为“社会化参与的自然保育模式”的复制奠定基础；
- 完善基金会志愿者管理制度，令志愿者培养和管理更合理有效；
- 初步完成深圳市城管局委托开展的“深圳市自然教育体系构建研究”；



福田红树林自然保护区的教育工作

福田红树林自然保护区自然教育中心成立较早，工作基础较好。延续之前的工作，2016 年度保护区的导览活动人数持续增加。

导览活动次数	186
参与人数	5341
其他活动次数	8 次 (在保护区外)
参与人次	1270
志愿者培训次数	1 次，每批次集中培训时长 40 小时
人数	25 位 (2015年下半年培养了 50 位)

设计保护区导览新方案

对 2014 年起在保护区内执行的导览方案进行了提升设计。课程设计邀请到经验丰富的台湾“友善种子”环境教育团队，在对基金会工作人员和部分核心志愿者进行能力培训的同时，设计出两套新的导览解说方案。

福田红树林生态公园的教育工作

托管生态公园后，建立自然教育中心 / 自然学校，进行教学场地规划，包括：

- A. 鸟类导识牌、动植物导识牌、公园历史展板规划、观鸟屋鸟类展板规划、94 个树种的 200 块树牌等。
- B. 在此基础上，设计开发出 3 套课程设计方案，包括 1) 公园基础导览课程设计方案；2) 观鸟主题课程设计方案；3) 公民科考鸟调体验活动课程方案（针对捐赠人）。
- C. 重点工作放在志愿者团队的招募、培养和维护；2016 年度招募志愿者 2 批次，共 60 人。按照 MCF 志愿者培训体系的要求，除生态公园的基本导览外，还进行系列博物认知和自然教育理论知识学习，并在考核合格、满足实习要求后颁发证书，2016 年通过考核的志愿者共 21 人。
- D. 组织教学活动在生态公园共开展了各种类型的活动近 200 次，参与活动人数超过 12000 人次。导览员参与志愿服务超过 400 人次，累计服务超过 1200 小时。
- E. 邀请台湾专家进行指导，带领志愿者、公众、捐助人和工作人员，共同参与建设了园区人工生态浮岛的建设工作。



生态公园浮岛建设由大量公众及志愿者参与完成 (杨凯婷 / 摄)



深圳湾公园的教育工作

深圳湾是 MCF 第二个自然教育中心，自 2015 年 11 月 1 日正式成立，日常有工作人员或志愿者值班，给访客进行红树林、滨海湿地知识讲解；截止 2016 年底，日常访客约 5000 人次（未包含专设的导览活动人数）。



而专设的导览活动则从 2015 年 12 月至 2016 年 5 月底，共开展了 11 次合计 68 个小时的志愿者培训，第一期 22 位志愿者讲师培训合格；2016 年 6 月至 8 月共开展了 8 次公园的导览活动，每次导览活动的人数在 20—3 人次。

此外，深圳湾公园自然教育中心每年秋冬季的观鸟活动，也受到市民的热烈响应。

2016 年 9 月，基金会公众教育部门面向社会招募观鸟导览员 33 位，经培训后于 10 月 22 日起，正

式在深圳湾公园设置观鸟点，面向公众进行观鸟科普活动。

截止 12 月 31 日，共开展了观鸟活动 21 次，每次 6 场，面向市民普及候鸟、候鸟栖息地与滨海湿地保护之间的关系等科普常识，提升公众环境友好意识。

同时，依托深圳湾自然教育中心独特的地理位置，公众教育部门还展开包括但不限于科普展览、讲座、艺术创作、观影会等丰富多样的主题活动，以及结合重大时间节点，开展大型的环保宣传活动，通过这样的活动推广红树林基金会的保育和环境教育理念，同时调动更多人群，了解和参与到基金会的红树林滨海湿地“社会化参与的保育模式”。



洪湖公园的教育工作

洪湖公园自然教育中心，深圳最著名的人工湿地。公众教育部门根据场域特色，开发设计了“以荷为贵”、“冬日湿地之美”等两套导览课程。同时，2015 年 12 月招募首批志愿者 20 人，至 2016 年 5 月，该中心的志愿者共进行基础知识、课后作业及实践演练共计 10 次；2016 年 9 月底至年底的 4 个月内，洪湖公园自然教育中心除因台风预警影响未能如期开课，累计开课 17 场，志愿者服务 62 人次，服务公众人数众多。

2016 年 10 月起，第二批志愿者与第一批志愿者再进行了一个多月的导览课程培训。11 月中旬起，推出了“洪湖冬日湿地艺术家”的公众参与课程（活动），吸引了越来越多的公众对城市内湿地与环境的关系发生兴趣，渴望了解，并积极参与其中。

儿童乐园的教育工作

儿童乐园属于面向低龄儿童的游乐园性质，因此公众教育部在儿童乐园的课程设计主要以“自然绘本”为主旨展开，搭配“自然游戏和自然手工”，激发孩子们对自然的兴趣。

同时，该中心每周末分为四个时段，向园区游客开放自然教育中心的绘本图书馆，服务人次超过 3000 人；每周至少一次由志愿者带领自然绘本阅

读活动。根据 2016 下半年的统计，自然图书馆开馆累计 48 个时段，两项累计服务人数近 3000 人。



园博园的教育工作

园博园作为一个大型的园林植物的园区，公众虽然享受其中，但却对其中很多植物并不了解。从植物的属性出发，课程设计以常见植物中有毒性的种类为切入点，让课程有趣、有意义，得到公众的热爱。

更棒的团队，更紧密的志愿者

2016 对公众教育部门而言，是标准的“提升年”。除了部门工作人员的专业能力通过外部邀请专家、内部加强“业务练兵”来进一步提高，还非常注重教育志愿者的稳定发展和培养。

因此，2016 年上半年梳理出了《教育志愿者管理制度》后，新的管理体系让教育志愿者们更理解基金会的教育理念，从而能更有效地为公众服务。



洪湖公园自然教育中心的荷花主题导览活动（佚名 / 摄）

推动自然教育行业发展

受深圳市城管局委托，为深圳做《深圳自然教育体系构建研究报告》

2016年，为了能更好的提升深圳市政公园的整体服务品质与内容，发挥城市绿地与公园在自然教育、提高市民环保意识方面的作用，深圳市城市管理局委托红树林基金会，做一项基础调查和研究报告，项目要求认真分析、学习借鉴香港、新加坡等国际化城市的先进经验，并结合我市的实际情况，研究制定一套符合我市自然及历史特点的自然教育体系，打造有国际化水准的公园自然教育体系。

经过几个月的调研和撰写，公众教育部已于2016年12月提交了6万多字的《报告》初稿，并通过专家评审。

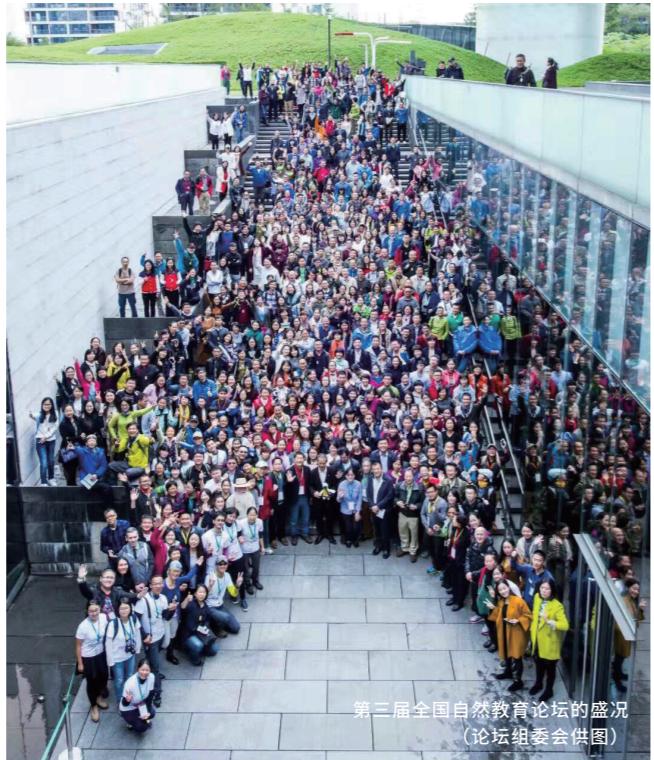


中日韩环境教育年会

中日韩环境教育网络，是中日韩环境部长会议机制下的子项目之一，每年在中国、日本和韩国轮流举办研讨会和考察活动，分享三国在环境教育及意识提高领域的政策及优秀案例。

2016年9月，第十七届中日韩环境教育研讨会在深圳举办。本届环境教育研讨会由深圳市人居环境委员会和红树林基金会联合承办，主题为“加强环境与可持续发展教育的多方参与”，三国沟通交流各国环境教育领域政策和探索情况。

共有来自中日韩多个学校和环保相关部门的59位代表参会，深圳本地绿色学校和自然学校的一百多位校长、老师、志愿讲师参加了研讨会。基金会理事长章必功先生作为代表在开幕式上致辞。



第三届全国自然教育论坛的盛况
(论坛组委会供图)

支持行业工作，承办第三届全国自然教育论坛

2016年11月，第三届全国自然教育论坛在大梅沙万科国际会议中心举行。本届自然教育论坛，红树林基金会不但作为主要承办方之一，还承办了1个分论坛、4个培训工作坊，以及在福田红树林生态公园，首次举办了自然教育嘉年华活动，面向公众开放。

在主论坛开幕仪式上，红树林基金会联席会长王石做了“用自然，定义自己”的主题演讲。此外，复旦大学特聘教授、中国科技战略发展研究中心首席科学家陈家宽老师、美国地球教育研究所国际主席 Steve van Matre 先生、台湾著名作家和生态摄影家徐仁修先生、北京大学哲学系教授、博物学文化研究者刘华杰老师等都分别做了主题演讲。



行业发展支持

通过行业资助、行业合作等方式，建设滨海湿地保护网络，促进社会化参与滨海湿地保育模式的推行。

项目简介：

华南滨海湿地保育小额资助

2013年5月，基金会启动“滨海湿地保育小额资助”项目，用于资助国内的滨海湿地保育领域的民间环保组织和行动者开展项目，支持一批草根组织的成长。

2015年，基金会与北京合一绿元咨询服务有限公司合作，合一绿提供资助的流程服务和后续的滨海湿地组织成长陪伴，并建设沟通网络，包括为各受资助机构提供组织诊断和发展建议，建立滨海湿地保育组织的沟通网络。

其中：

» 美境自然：“萤鸟计划”——广西北部湾公众参与式滨海湿地保护

- 组织在地志愿者，形成在地保护力量；
- 在2个网站建立了网络管理平台，搭建志愿者网络，培训并支持6个志愿者小分队开展活动，招募前后影响人数达到6000人次以上；

» 鸟兽虫木自然保育会：粤鸟行动

- 关注鸟类销售、运输等鸟类贸易链条的重要环节，监督、配合执法部门开展调研；
- 连结广东爱鸟团体，组建爱鸟、护鸟网络，在线上交流平台上发挥作用；

» 福建观鸟会：极度濒危物种中华凤头燕鸥保育行动

- 宣教和保育并重，活动面向基层社区（包括沿海渔村）和中小学校，收效好；
- 依靠和当地教育部门、共青团、保护区的良好关系有利于推进项目的深入；
- 与周边鸟会保持密切合作，提升监测数据的有效性



夕阳下的黑脸琵鹭（贡米 / 摄）

» 厦门小小鸥：五缘湾湿地公园无痕导览暨鸟类导赏

- 整理1份鸟类观测记录，共记录到53种鸟，比2014-2015年减少11种，记录到1个新种；
- 假期和周末组织了16次市民志愿活动，参加人数总计超过400人次；
- 组织了3次面向大学生的导赏员培训，培养导赏员20人；

» 北海益众：北海红树林湿地环境保护项目

- 组织大学生志愿者走进中小学课堂，通过学生影响学生家长的行为；
- 招募、培训28名高校志愿讲解员，完成红树林湿地系统知识培训5期；
- 在湿地周边的3所中小学开展7次湿地科普教育，累计参与学生人数超过500人；

» 松鼠学堂：羊山湿地生态步道公众导览项目

- 运用多媒体传播手段宣传湿地保护，拍摄以水菜花为主题的微电影《水菜花之殇》，宣传湿地保护重要性，累计点击已超过4000次；
- 设计3条生态步道、培训20名生态导赏员；组织公众生态导赏活动14次，参与人数420人次；进行3次羊山湿地主题公益讲座，累计听众240人次；

» 广东省湿地协会：最美湿地科普巡展

- 在国家湿地公园、学校开展了7场摄影展览和科普巡展；
- 课堂授课讲解湿地基础知识、湿地动植物，科普小学生约700人；
- 通过科普海报图片展宣传湿地知识，科普群众达3000人；
- 发放宣传折页4000份、最美湿地明信片4500张，制作湿地科普海报、最美湿地海报；



公众参与 MCF 的清理海岸线垃圾活动（佚名 / 摄）

劲草同行^①资助项目

为使劲草项目平台更完善地发展，探索与不同议题基金会合作的模式，鉴于红树林基金会（MCF）在滨海湿地保育方面的创新和有效实践，以及对该领域公益组织成长发展的支持，阿拉善SEE基金会和红树林基金会（MCF）于2015年启动基于劲草项目的深度合作，尝试双方优势资源的相互补充，探讨形成平台对接的可能，以服务于更多成长期滨海湿地保育公益机构，更有效的回应滨海湿地面临的环境问题。

项目进展：

- 辅导红树林保育联盟成员升到二年级，确定聚焦红树林预警方向；
- 完成新伙伴的认领——鸟兽虫木自然保育会；

注释①劲草同行：

劲草同行 - 成长期环保组织关键人才支持项目（简称劲草同行）。由阿拉善SEE基金会和全球绿色资助基金会（GGF）在2012年12月联合发起的资助项目，由红树林基金会（MCF）、浙江敦和慈善基金会、南都公益基金会参与资助，合一绿学院共同执行。

» 守护海岸线和深圳本地净滩

中国海岸线垃圾清理与监测网项目，由红树林基金会（MCF）与上海仁渡海洋公益发展中心联合发起，2014年11月正式启动。

项目以凝聚社会力量，动员公众参与到海岸线清理与监测为主旨，过程中，协调社会团体、科研院校开展海岸线垃圾监测研究，并为各级政府部门海岸线垃圾治理政策提供支持。项目进展：

- 发布《中国若干典型海滩垃圾监测研究报告2015版》；
- 深圳本地组织“净滩”活动：合计15场次的“守护海岸线”净滩活动，共清理、收集了8881.61公斤的海岸线垃圾；参与人数达2362人次，其中企业53家、社会团体18个、政府职能部门4家、学校5家；
- 完成2016年6月5日和9月25日两次大型深港澳三地联合净滩；



与东盟中心合作

红 树林基金会与环保部东盟中心、东盟国家在滨海湿地保育方面合作，参与生态一带一路建设，促进国际交流合作，为全球湿地保育事业贡献力量。

项目进展：

- 2016年3月，红树林基金会（MCF）作为东盟中心的合作伙伴，支持了“中国 - 东盟滨海湿地生态保护与修复技术合作论坛”，开启与东盟国家的环保合作；
- 2016年5月，基金会与中国 - 东盟环境保护合作中心签署了《中国 - 东盟环境保护合作中心与深圳市红树林湿地保护基金会合作备忘录》。根据合作备忘录，双方在未来，将以保护红树林滨海湿地为重点，促进中国与东盟国家在生物多样性保护和生态领域的合作；
- 2016年12月，东盟中心和基金会联合主办中国 - 东盟生态友好城市合作示范，和红树林保护研讨会，加强国内与东盟国家在红树林保护方面的相互了解与合作。会议期间，基金会与东盟中心、泰国自然资源与环境部，就三方合作备忘录进行了讨论；

福建红树林保育项目

红树林基金会（MCF）与福建企业家、本地NGO和福建的保护区合作，推行滨海湿地保育社会化参与模式的复制，支持成立本地红树林保育中心，促进福建红树林滨海湿地保护的发展。

项目进展

- 2016年5月-6月，由基金会工作人员、阿拉善SEE厦门企业家会员、世界自然基金会香港分会文继贤博士等一行，对福建5个潜在项目点进行考察；
- 2016年10月，基金会资助的福州国家植物园自然宣教中心揭牌；
- 2016年10月，由基金会协办的“接力自然”生态环境论坛在厦门举办；



合作发展

2016年，红树林基金会（MCF）品牌传播部与筹款部合并为合作发展部。合并第一年，通过品牌梳理和筹款目标的确立，逐渐寻找传播和筹款之间的关联，摸索面向公众的传播与基金会筹款工作之间的必然联系。

品牌及传播

2016 年品牌认知与梳理

基金会的品牌梳理：

- 2016 年推出基金会和生态公园的宣传折页，初步将红树林基金会（MCF）的品牌定位、基础介绍、愿景、作品内容、捐赠渠道及参与方式等做出初步梳理和同意。
- 开展品牌项目建设如“守护海岸线”、“发现公园之美”、“亲子乐捐嘉年华”等品牌活动，建立良好的定位和方向。

传播话术：

- 尝试以轻松、快乐的话术体系与公众建立联系；
- 通过“生态公园为什么系列”科普栏目和内容，尝试建立在滨海湿地保护中高格调但更亲民、平实的话语形象。

联合相匹配的社会品牌：

- 参与诸如“磨房百公里”、“东莞国际马拉松”、“中国帆船杯赛”、“大鹏马拉松”、“大鹏沙滩音乐节”等与红树林基金会品牌形象相对应或匹配的大型赛事和公众活动，以合办或直接参与的形式，增强社会传播及品牌效应，同时协助筹款。



24 | 红树林基金会（MCF）2016 年报

2016 年传播工作目标

1. 推动基金会品牌认知体系的完善：包括基础定位，对基金会的使命、愿景、目标有清晰的表达和概述；区分好基金会与生态公园之间的品牌定位。
2. 规划年度品牌策略：基金会品牌通过三年的发展，已经进入品牌成长期。在成长期内，需要对品牌成长目标和主题进行梳理，公众对基金会会有明确清晰的认知。
3. 品牌建设与筹款相结合：在品牌建设过程中，充分考虑筹款工作的需要，将筹款活动与品牌输出相结合，探索适合红树林基金会的品牌发展的道路。
4. 品牌广告的露出和曝光：与地铁广告进行合作，传播基金会品牌，提升公众认知。

工作完成情况

- 自媒体运营为主，通过主动传播进行品牌表达和到达。
- 微信平台尝试在机构筹款重要事件、活动事件中提供粉丝互动、粉丝礼品、抽奖活动。
- 在亲子嘉年华开设嘉年华摄影大赛、地铁广告摄影比赛、有奖问卷调查、自然教育嘉年华等活动中，尝试更多与公众互动内容。

具体分析：

自媒体及大众、传统媒体——

1) 微信公众号

- 2016 年“红树林基金会 (sz_mcf)”微信订阅号共更新文章 326 篇，日更量为 0.89 篇；
- 目前粉丝量为 11257 人，阅读量总计 164463 次，点赞 2923 次，留言 437 次，其他平台转载 15 次；平均页面打开率为 5.04%（以粉丝数平均 10000 人计算，忽略动态涨粉）；

自评估：

- 2016 年微信内容主要以公众参与为主题，面向人群以家庭为主，触达人群女性为主；
- 地域分布上以广东地区为主，符合目前基金会以深圳湾为原点的工作方向；
- 2016 年首次尝试建立微信更新日历、微信数据监测系统、微信页面模板等内容，一方面精准定位投放人群，另一方面为全职员工了解传播内容提供便利性；
- 微信进行两次改版，为 2017 年微信公众号定位提升功能性，加强用户粘性；

2) 微博部分

- 2016 年共计更新 199 条，微博直播“候鸟迁徙亲子乐捐嘉年华”、“三地同心护海洋”、“慈展会”、“生态浮岛工作坊”、“自然教育论坛及自然教育嘉年华”及“野性深圳纪录片”等大型活动 7 次，联动企业蓝 V，认证大 V (KOL) 推动传播；
- 创建话题：MCF 自然教育、MCF 保育、MCF 生态公园、野性深圳、给红树林的情书等互动性较高的话题，阅读量超过 10 万次；
- 尝试利用直播平台（映客、一直播）等直播：6·5 街头募款金额公示、盖娅自然学校深圳分享会、2016 年慈展会，累计观看次数达到 3000 次；

3) 其他平台

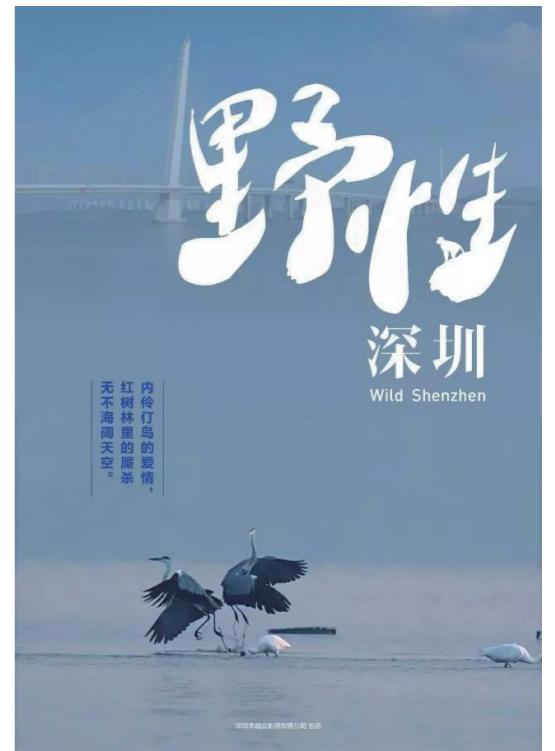
- 2016 年 10 月开始，尝试打造红树林基金会 (MCF) 自媒体矩阵，已在网易新媒体、今日头条、搜狐平台、界面新闻等平台申请公众号；
- 2016 年进行了内容分析，2017 年将据此梳理不同平台的不同方向，辅助各平台增加渠道和流量；

4) 纸媒

- 包括深圳晚报、深圳特区报、南方都市报、新华网、晶报、深圳商报等媒体报道合计 40 次，主要以基金会大型事件和活动为主；

5) 广播及电视

- 与 FM106.2 电台栏目《从深圳出发》合作，先后在 4 月的亲子乐捐嘉年华和 11 月的自然教育论坛活动予以宣传推广；



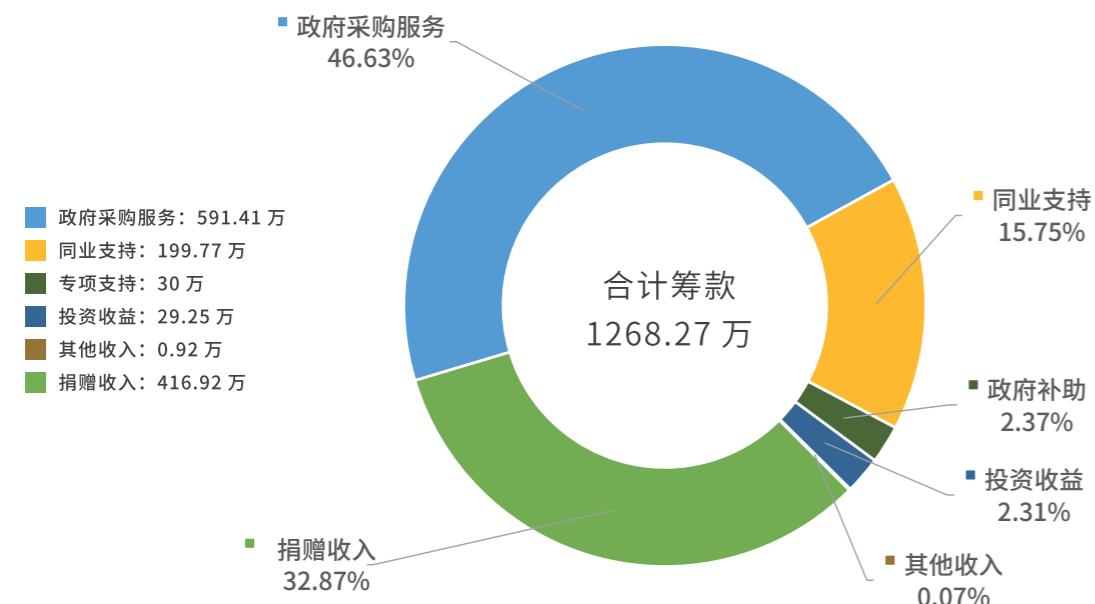
- 电视媒体大型报道 4 次，《法观天下》生态公园蝶虫事件（2016 年 6 月 24 日）、《粤环保粤时尚》与人居委合作对自然学校的介绍（2016 年 8 月 9 日）、《第一现场·帮帮姐妹花》保护区 4 号鱼塘改造（2016 年 11 月）及联合署名纪录片《野性深圳》于央视 9 套放映（2016 年 11 月）；

2016 年筹款工作目标

合作发展中心 2016 年的筹款方向规划：

- 依托项目所在的福田红树林生态公园、保护区、各公园自然教育中心 / 自然学校等场域，开展筹款策划、产品设计。
- 主要资金来源——政府购买服务、企业捐赠、同业支持、公众小额捐赠。
- 工作重点向公众小额捐赠的开展倾斜，设计并推出“红树林家庭”公众募款产品，开展大型募款活动，开拓网络筹款平台。

完成情况：



» 企业捐赠

- 梳理资源，开发“红树林之友”——诗意图径、企业荣誉心田、荣誉园长、荣誉校长等筹款产品；于八月举办“寻找公益事业合伙人”筹款活动；
- 通过向企业推动 CSR 体验式活动，把企业或团队捐赠转向更深度的合作机制；
- “东莞松山湖 - 运动与公益论坛 + 赛艇比赛”得到企业支持；

» 公众小额募款

- 四月举办大型公众筹款活动“期待再见——候鸟迁徙亲子乐捐嘉年华”，发展红树林家庭；
- 在各个自然教育中心 / 自然学校的场域，通过小规模活动尝试招募红树林家庭；
- 开拓网络平台、企业资源置换合作或其他募款渠道；
- 腾讯乐捐 99 公益日筹款；
- 开通支付宝公益、灵析月捐等平台，持续上线小额募款产品；
- 开拓企业门店渠道，与全棉时代、艾维塔等企业合作，在门店摆放捐款箱等方式增加公众小额捐赠；
- 通过开发湿地物种新年利是封等小额筹款产品，与世联行、链家等企业合作；

» 政府采购服务

- 福田区环水局拨付福田红树林生态公园管理费用；
- 深圳市公园管理中心采购基金会服务，用于儿童乐园六一自然探索嘉年华活动；
- 福田红树林自然保护区管理局采购自然教育服务；
- 承办宝安区环水局（九三学社）滨海湿地论坛及研究报告；
- GEF 海南红树林湿地生态监测项目；
- 第三届全国自然教育论坛财务托管服务；

» 同业支持

- 阿拉善 SEE 生态协会项目资助；
- 绿景慈善基金会支持候鸟保护项目；
- 获福特汽车环保奖·先锋奖二等奖（2016 和 2017 分两笔到账）；
- 入围民生银行 ME 公益创新资助计划（2017 年到账）；
- UPS 美国基金会资助深圳湾候鸟及栖息地保护项目；

» 专项支持

- 2015 年省级培育发展社会组织专项资金（深圳市社会组织管理局奖励）；



基金会内部管理

制度建设

1.1 基金会内部制度建设 2016 年编制了如下管理制度：

- 《MCF 财务支出管理制度》
- 《MCF 采购管理制度》
- 《MCF 预算管理制度》
- 《MCF 财务风险预警管理办法》
- 《MCF 私人电脑公用管理办法》
- 《关于鼓励员工参加外部培训、学习、考查等及时分享的管理规定》
- 《员工个人申请外部培训资源的管理办法》

1.2 根据生态公园园容管理的需要，明确了供应商万科物业公司关于公园管理的安全、保洁、绿化方面的管理流程；

1.3 结合公园行政管理实际情况，制定了生态公园游客来电、来访管理，外部联络流程管理；团队游览、参观管理；

2、OA 系统上线

OA 系统 5 月份正式启用，实现了基金会多地点和移动办公。并结合 OA 上线，梳理了各项业务管理流程；

3、财务管理

- 制定和完善财务相关制度，使日常业务有章可依；结合 OA 系统上线，梳理和健全机构业务流程，建立健全财务管理内部控制；
- 完善机构会计核算架构，使会计核算更便于为筹款及项目提供财务信息；
- 完善全面预算管理流程，在预算阶段建立项目与筹款的连接；



2016 年度财务决算报告



瑞华会计师事务所

通讯地址：深圳市福田区益田路 6001 号太平金融大厦 8-10 层
Address: 8-10/Floor, Taiping Finance Tower, 6001 Yitian Rd, Futian District, Shenzhen, PRC
邮政编码（Post Code）: 518035
电话（Tel）: +86 (755) 82522672 传真（Fax）: +86 (755) 82237549

审计报告

瑞华深圳审字【2017】48460002 号

深圳市红树林湿地保护基金会理事会：

我们审计了后附的深圳市红树林湿地保护基金会（以下简称“贵基金会”）财务报表，包括 2016 年 12 月 31 日的资产负债表，2016 年度的业务活动表、现金流量表以及财务报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵基金会管理层的责任。这种责任包括：(1) 按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；(2) 设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则和《基金会财务报表审计指引》的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

1

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、审计意见

我们认为，上述财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了贵基金会 2016 年 12 月 31 日的财务状况以及 2016 年度的业务活动成果和现金流量。



瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）
深圳分所

中国·深圳

中国注册会计师：



中国注册会计师：



二〇一七年三月十五日

2

资产负债表

单位名称：深圳市红树林湿地保护基金会

金额单位：人民币元

项 目	注释	2016.12.31	2015.12.31
流动资产：			
货币资金	六、1	3,182,834.28	3,114,104.48
短期投资	六、2	3,000,000.00	4,000,000.00
其他应收款	六、3	631,756.27	42,660.00
流动资产合计		6,814,590.55	7,156,764.48
非流动资产：			
固定资产：			
固定资产原价	六、4	496,586.20	351,311.20
减：累计折旧	六、4	341,552.58	123,119.91
固定资产净值		155,033.62	228,191.29
减：固定资产减值准备	六、4	-	-
固定资产净额		155,033.62	228,191.29
固定资产合计		155,033.62	228,191.29
无形资产：	六、5		
无形资产原价	六、5	32,400.00	-
减：累计摊销	六、5	8,583.34	-
减：无形资产减值准备	六、5	-	-
无形资产净额	六、5	23,816.66	-
长期待摊费用	六、6	40,280.10	65,189.73
其他长期资产合计		64,096.76	65,189.73
非流动资产合计		87,913.42	293,381.02
资产总计		7,033,720.93	7,450,145.50

载于第7页至第18页的财务报表附注是本财务报表的组成部分

第3页至第6页的财务报表由以下人士签署：

法定代表人：主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

积刚

资产负债表（续）

单位名称：深圳市红树林湿地保护基金会

金额单位：人民币元

项 目	注释	2016.12.31	2015.12.31
流动负债：			
应交税费	六、7	86,804.08	20,236.63
其他应付款	六、8	252,124.55	135,253.72
流动负债合计		338,928.63	155,490.35
非流动负债：			
长期借款		-	-
应付债券		-	-
长期应付款		-	-
其他长期负债		-	-
非流动负债合计		-	-
负债合计		338,928.63	155,490.35
净资产：			
非限定性净资产	六、9	1,705,615.56	4,294,655.15
限定性净资产	六、9	4,989,176.74	3,000,000.00
净资产合计		6,694,792.30	7,294,655.15
负债及净资产合计		7,033,720.93	7,450,145.50

载于第7页至第18页的财务报表附注是本财务报表的组成部分

第3页至第6页的财务报表由以下人士签署：

法定代表人：主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

积刚

(转下页)

业务活动表

单位名称：深圳市红树林湿地保护基金会

金额单位：人民币元

项 目	注释	2016年度	2015年度
一、收入			
其中：捐赠收入	六、10	6,166,920.04	8,557,249.68
提供服务收入	六、10	5,914,164.09	277,850.00
政府补助收入	六、10	300,000.00	-
投资收益	六、10	292,455.00	-
其他收入	六、10	9,187.92	1,224.20
收入合计		12,682,727.05	8,836,323.88
二、费用			
(一) 业务活动成本	六、11	12,181,592.28	5,510,200.19
(二) 管理费用	六、11	663,736.24	452,936.63
(三) 筹资费用	六、11	428,728.10	189,504.66
(四) 其他费用	六、11	8,533.28	11,659.20
费用合计		13,282,589.90	6,164,300.68
三、限定性净资产转为非限定性净资产		-	-
四、净资产变动额		(599,862.85)	2,672,023.20

载于第7页至第18页的财务报表附注是本财务报表的组成部分

第3页至第6页的财务报表由以下人士签署：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

现金流量表

单位名称：深圳市红树林湿地保护基金会

金额单位：人民币元

项 目	注释	2016年度	2015年度
一、业务活动产生的现金流量：			
接受捐赠收到的现金		6,146,760.29	8,557,249.68
提供服务收到的现金		5,628,347.61	277,850.00
接受政府补助收到的现金		300,000.00	-
收到的其他与业务活动有关的现金		196,795.25	1,224.20
业务活动现金流入小计		12,271,903.15	8,836,323.88
开展业务活动支付的现金		8,685,744.53	5,369,847.11
支付给职工以及为职工支付的现金		2,611,209.99	308,048.71
支付的各项税费		123,499.77	17,259.20
支付其他与业务活动有关的现金		1,924,405.06	349,303.90
业务活动现金流出小计		13,344,859.35	6,044,458.92
业务活动产生的现金流量净额		(1,072,956.20)	2,791,864.96
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,000,000.00	-
取得投资收益收到的现金		292,455.00	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流入小计		1,292,455.00	
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		150,769.00	147,232.00
投资支付的现金		-	4,000,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流出小计		150,769.00	4,147,232.00
投资活动产生的现金流量净额		1,141,686.00	(4,147,232.00)
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		-	-
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		-	-
偿还债务支付的现金		-	-
偿付利息支付的现金		-	-
支付其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流出小计		-	-
筹资活动产生的现金流量净额		-	-
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		68,729.80	(1,355,367.04)
五、现金及现金等价物净增加额		3,114,104.48	4,469,471.52
加：期初现金及现金等价物余额		3,114,104.48	-
六、期末现金及现金等价物余额		3,182,834.28	3,114,104.48

载于第7页至第18页的财务报表附注是本财务报表的组成部分

第3页至第6页的财务报表由以下人士签署：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

捐赠明细

红树林家庭

“红树林家庭”是2016年红树林基金会开发的公众小额募款产品，便于公众以长期、小额度捐赠支持红树林滨海湿地的保护工作。

曲洲政	戴薇薇	梁志刚	蒋双瑜	肇恒志	肖美蓉
梁曦匀	樊秀菊	王奕	熊玮	张庆华	向云
戴东荣	何丽霞	孔嘉宜	滕净	寇楠钧	王志全
郑燕燕	曹瀚丹	娜子	石冰	黄维菊	刘云
曾蜜	梁素华	刘明秋	夏铭潞	陈菊苑	张敏
胡玲	刘戈	王轶	康真	茅旭东	郑涵
王月瑶	罗金华	卢高峰	朱海英	戈丽芳	周晨昱
赵可乐	刘晖	吴蕾	刘燕燕	余秋娴	叶芊妤
孙杨	姚欣怡	刘小姐	曾凡	刘晓涵	黄华丽
吕晓燕	周余辉	沈鸿梅	吉小姐	林乐怡	黄建荣
蒋宇频	陈晓燕	吴延梅	刘雅诗	李晓惠	刘娟
姚冠钰	叶云	陈建海	申领	梁禹	何晶晶
王刚	张美银	周璐	陈辉	陈鸿翔	王晨勇
马康泽	何淑菁	苏海欣	李春梅	魏星	刘腾辉
张东	吉晓凝	张琴	麦伟锋	周鑫源	李小云
黎颖丽	贺远	罗珺	李军	桂佳一	李伟
邓卫华	吴惠华	杨燕芸	梁国荣	刘禹川	薛浩
张华敏	龙艳玲	韩娟	余冰	郜林	刁菲敏
徐颖	陈海燕	张晶晶	张立萍	刘佳一	冯杰
闫保华	陈思思	陈雪蓉	陆红亚	王积刚	梁健
吕俊蓉	肖静	钟雅玲	龙翔	林新研	
王海燕	叶征	杨小姐	张丽华	陶璇	
徐志红	马文霞	陈璐	黄秀燕	戴新宇	
刘劢	刘苗苗	徐刚	李兆祥	夏艳珍	
刘帝浪	刘英	何南云	李战功	谭光明	

企业捐赠

深圳链家房地产开发有限公司	深圳中加教育投资有限公司
深圳世联行地产顾问股份有限公司	深圳市绿九洲园林绿化有限公司
思科系统（中国）网络技术有限公司	深圳湃昂国际建筑设计顾问有限公司
广东中天投资实业有限公司	武汉当代科技产业集团股份有限公司
深圳市深潜培训教育培训有限公司	天津市天创置业有限公司
深圳市中航健康时尚集团股份有限公司	深圳市财富趋势科技股份有限公司
深圳市中集电商物流科技有限公司	深圳世联行地产顾问股份有限公司
日立电梯（中国）有限公司	前海引绿科技（深圳）有限公司
深圳市晨兴龙至现代商业发展研究中心	深圳市中航健康时尚集团股份有限公司
深圳市职工国际旅行社有限公司	深圳市中意集团有限公司
深圳文科园林股份有限公司	深圳嘉富诚股权投资基金管理有限公司
深圳市中汇影视文化传播股份有限公司	

公众小额捐赠

腾讯乐捐等平台所有小额捐赠人因涉及平台规定，未能有名单显示，在此一并表示感谢。

刘媛	连颖婕	简伟军	刘小钢
陈劲松	庄昊	闫保华	袁天鹏
陈可乐	史海英	彭杰	李凤
郑燕燕	刘旭丹	杨利川	夏晨静
吕晓燕	黄启翔	孙莉莉	黄扬
唐鸽	王积刚	王礼宾	程小兵
谢委霖	周林	张泉	杨浩
姚寒冰	万为棱	何晶晶	张敏
吴晓燕	张杰	孙莉莉	
深圳育才一小二八班	深圳市福田区城市绿洲学校	燕山大学（东重）深圳校友会	
南二外一年级二班	深圳育才一小 2015 级 1 班		

同业支持

深圳市友谊公益基金会	万科公益基金会
阿拉善 SEE 生态协会	深圳市房地产业协会
广东省绿景慈善基金会	深圳市龙岗区阳光少年文化发展中心

腾讯公益慈善基金会
上海浦东新区恩派公益基金会
UPS 基金会

行政支持

办公场地支持：	法律顾问支持：
深圳社会组织总部基地（福田）	维摩律师事务所

公众教育志愿者：

福田红树林自然保护区 自然教育中心 / 自然学校 *名单中绿色字为自然保护名

徐亚冲	陈芳洁	马海鹏	高小君	胡从勇	刘新星
刘柏	林中扶	万军	张清	李静	星鸦
狄春华	邱康宁	廖浚含	邱琦	黄肖苗	于雪莲
司玲	肖雨倩	李梦云	孙健梅	李玉雪	罗兰
白济川	王皓	付蜜蜜	施践	张翠仙	赵春华
罗雨玲	李霖	戴芸霞	松果	肇恒志	烟草
姚莉莉	吴小燕	张司牧	韦薇	汤婷婷	余家嘉
菜菜	何宝凤	宝龙	马雪芬	张蔚昌	羊驼
王春凤	楚爱军	孙畅	刘鹏辉	李秀英	欧阳芳
余登映	钟文青	韩奇	洪晓青	鄢默澍	张燕菲
房钫	武红波	黄育娟	曾珩	张倩欣	彭丽芳
高涛	王莉	唐意倩	严文雯	陈秋玲	梁雪平

洪湖公园 自然教育中心 / 自然学校

何丹	朱青	王威	刘畅	孟凡花
陈瑞梅	浦黎	刘山泉	江兰	肖萍
李玉芝	盛爱国	杨琴	林柏芳	谢泳娴
张春玲	孙玲	方雷湘	林芬芬	杨玫

园博园 自然教育中心 / 自然学校

边华	陈秋芳	金宁	刘水河	吴璟
蔡焯青	邓秀梅	李才	麦碧如	吴昱
曾梦雅	董晓蔚	李芳	欧阳玉莹	张玲
曾娴玲	方芳	李惠芬	任红晓	赵静
陈炳娟	顾群	刘惠玲	王凤喜	邓舒元

福田红树林生态公园 自然教育中心

黄新兴	罗强	胡均敏	王海艳	袁素芬	庄凯
景养利	曾惠娟	计东梅	吴江红	钟雨晨	胡颉
罗李金	陈琳琳	李燕芸	夏艳珍	周丹瑶	肖燕
杨静	陈敏	林海平	肖什元	周军	熊玮
余嵐	甘媛媛	刘云	谢超峰	周璐	李娅岚
吴梦雯	洪珂	娄兰兰	杨瑜	朱启兰	

儿童乐园 自然教育中心

黄福燕	刘洪喜	江伟玲	彭亚玲	邵秉贞	童霞
秦涛	石冬梅	钟素容	刘一红	杨丹纯	郭福会
杨晓幸	陈丽娟	徐楠	冯君萍	樊秀菊	林培丽
黄奕云	聂晓文	田丽华	张飘	赵海燕	肖学芬
陆远珍	汪珑玲	张仲发	周思思	华俊鸽	徐文敏
容小娟	胡慧珍	陈璐	康海英	田雪纷	周余辉
岳张强	李嘉敏	严淑娟	孙悦	孙秋娥	

深圳湾公园 自然教育中心 / 自然学校

陈小丽	刘佳	杨丽华	江瑾娟	黄桂花	吴晓燕
樊晓博	刘伟伟	张焱	林楚霞	刘金玉	李鹂歌
高小君	卢瑶	周劫	李锦花	刘晖	何冰冰
黄海燕	罗金华	赵俊	顾晓丽	朱琼	陈淑芬
黄蕾	孙杨	陈思	谢明桐	陈家豪	杨凯婷
李珊	孙奕	曾会东	黄海燕	付辞燕	崔文浩
梁柳娇	万兴旺	唐玉兰	朱建衡	李艳荣	苏康文
林青	韦栖	朱子滢	付佳欣	薛莉	LILY
林杏莉	吴宏洁	练海洋	李伟	范晓敏	小娟
刘歌	杨洁琦	杨靖峰	郑艳旭	刘霄	吴璟

志愿者之星：

- 保护区：施践（丝兰）、武红波（辣木）
- 深圳湾：曾会东（胡杨）
- 生态公园：朱启兰（蓝天）
- 园博园：吴璟（反嘴鹬）
- 洪湖公园：何丹（斑头大翠鸟）
- 儿童乐园：童霞（蜗牛）



专家顾问 (排名按首字母顺序)

蔡立哲博士
厦门大学环境与生态学院教授

陈里娥
广东内伶仃 - 福田国家级自然保护区管理局副局长 / 风景园林高级工程师

陈仕泓
台北野鸟学会 关渡自然公园管理处处长

范航青博士
广西红树林研究中心主任 / 研究员 / 中国生态学会红树林生态专业委员会主席

高亚辉博士
厦门大学生命科学院教授

胡慧建博士
华南濒危动物研究所研究员

贾凤龙博士
中山大学生命科学院教授

雷光春博士
北京林业大学自然保护区学院教授、院长 / 国家湿地科技委员会副主任、秘书长 / IUCN 保护区绿色名单中国评委 / 中国生态学会湿地生态学专业委员会副主任

林元烧博士
厦门大学海洋与地球学院教授

刘敏博士
厦门大学海洋与地球学院教授

刘惠宁博士
世界自然基金会香港分会环境保护副总监

刘海军博士
深圳市野生动物救护中心主任 / 自然保护区管理中心主任

廖文波博士
中山大学生命科学院教授、博导

廖宝文博士
中国林科院热带林业研究所研究员

李保军
深圳职业技术学院社区管理与服务专业资深教师，幸福家庭公益基金负责人

栾胜基博士

北京大学深圳研究员环境与能源学院教授、北京大学深圳研究生院副院长

王文卿博士

厦门大学环境与生态学院教授 / 中国生态学会红树林生态专业委员会秘书长

王利民博士

阿拉善 SEE 协会 前秘书长

王勇军

前深圳政协委员 / 深圳市生态环保专家 / 前广东内伶仃 - 福田国家级自然保护区管理局局长

文贤继博士

世界自然基金会香港分会环境保护经理

熊杨

深圳市政工程咨询中心给排水副总工程师 / 中国工程建设标准化协会城市给排水委员会和中国土木工程学会排水委员会委员

于秀波博士

中国科学院地理科学与资源研究所研究员 / 中国生态系统研究网络 (CERN) 科学委员会秘书长

张立博士

阿拉善 SEE 基金会秘书长

张媛

阿拉善 SEE 基金会副秘书长 / 阿拉善 SEE 生态协会秘书长

张明祥博士

北京林业大学自然保护区学院教授、副院长

张书贞

台湾环境友善种子有限公司 发起人

庄昊

美国常青藤联校康奈尔大学自然资源管理和国际发展领域硕士 / 前 IUCN 中国办公室负责人 / 美国自然保护协会 (TNC) 财务总监

昝启杰博士

广东内伶仃 - 福田国家级自然保护区管理局局长

肖洁舒

深圳市北林苑景观及建筑规划设计院有限公司 风景园林设计教授级高级工程师



专家讲师

台湾友善种子团队 许美惠、邱韵璇

台湾保护荒野协会 陈德鸿

香港米埔资深导览员 吴泳攀 (阿水)

北京魔法猫工作室 盛江华 (薄荷)

深圳市城市管理园林与林业处 梁治宇

广东内伶仃 - 福田国家级自然保护区管理局 科研室 杨琼

洪湖公园管理处 陈巧玲、李彪

深圳大学 简伟军、李荔

深圳职业技术学院 牟彤华

植物生态摄影家 吴健梅 (千与千寻)

资深观鸟专家 徐萌、田穗兴 (天涯游侠)、张杰 (脚步) 和蒲颖

资深两爬专家 陈久桐 (自由人) 和李成

资深自然体验师 黄少乐 (海螺) 和葛增明 (园丁鸟)

资深自然绘本推广人 李黎众

资深生态堆肥专家 罗建明 (巴索)

蓝天救援队队长 王长福

合作单位

阿拉善 SEE 基金会

世界自然 (香港) 基金会

大自然保护协会 (TNC)

台北野鸟学会 (关渡自然公园)

世界自然保护联盟 (IUCN)

保尔森基金会

深圳市社会组织总会

腾讯志愿者协会

深圳市观鸟会

深圳市蓝天救援队

深圳市公益救援志愿者联合会

九三学社宝安基层委员会

政府支持

环保部宣教中心

中国 - 东盟环境保护合作中心

深圳市委宣传部

政协深圳市委员会

深圳市城市管理局

深圳市人居环境委员会

深圳市民政局

深圳市福田区区委区政府

深圳市大鹏新区管委会

深圳市公园管理中心

广东内伶仃 - 福田国家级自然保护区管理局

深圳市福田区环境保护和水务局

深圳市野生动物救护中心

海南省野生动植物保护管理局

广东省惠州市惠东县海洋和渔业局

基金会组织架构



第二届理事会、监事会名单

理事长	章必功	深圳大学 前校长
副理事长	陈劲松	深圳世联行地产顾问股份有限公司 董事长
理 事	杜欣	链家集团高级副总裁、深圳链家 董事长
	厉伟	深圳市松禾成长关爱基金会 理事长
	刘文杰	深圳市企沃汽车有限公司 董事长
	孙莉莉	深圳市中汇影视文化传播有限公司 董事长
	唐昭阳	深圳外国语学校 学生
	王利民	阿拉善 SEE 生态协会 秘书长、湖北省长江生态保护基金会 副理事长
	王积刚	香港泰诺风保泰有限公司 总经理
	解尚明	广西天宁房地产开发有限公司 董事长
	杨洪祥	深圳市中银信置业有限公司 董事总经理
监事长	吴宇平	广东维摩律师事务所 合伙人
监 事	李毅	深圳市政协委员
	孙景明	深圳市民间组织管理局 副局长
	徐先林	筑博设计集团股份有限公司 董事长
	俞浩	深圳能源集团股份有限公司 董事、财务总监

致谢红树林基金会发起机构
阿拉善 SEE 生态协会深港项目中心会员

万科企业股份有限公司
东亚包装实业有限公司
深圳世联行地产顾问股份有限公司
雅昌文化集团
卓越集团
深圳市松禾成长关爱基金会
深圳曼嘉科技发展有限公司
深圳华大基因研究院
深圳市顺电连锁股份有限公司
深圳市绿景房地产开发有限公司
深圳市时代纪录影视有限公司
深圳第一健康医疗管理有限公司
深圳市明达资产管理有限公司
深圳市天阔投资有限公司
花样年集团（中国）有限公司
深圳市中汇影视文化传播股份有限公司
深圳市中航健康时尚集团股份有限公司
筑博设计股份有限公司
深圳市同创伟业创业投资有限公司
广西天宁房地产开发有限公司
北海中安房地产开发有限公司
方源资本
深圳市悦色化妆品有限公司
香港泰诺风保泰有限公司
国康健康管理服务有限公司
深圳市德塔电动汽车科技有限公司
厦门世达膜科技有限公司
北海圣美房地产开发有限公司
深圳市海恒投资有限公司
深圳市格林美高新技术股份有限公司
深圳好日子酒店有限公司
深圳市海仕通投资集团有限公司
深圳市企沃汽车有限公司
广东任人律师事务所
五叶神品牌集团有限公司
深圳市百利玛建材发展有限公司
北京市金杜（深圳）律师事务所
深圳市南山人防工程防护设备有限公司
深圳市汇信得投资有限公司

深圳市常兴技术股份有限公司
腾讯公益慈善基金会
深圳市中航装饰设计工程有限公司
深圳百泰投资控股集团有限公司
北京礼美天下文化传媒有限公司
深圳市东华通贸易发展有限公司
祥祺集团
深圳市中意集团有限公司
深圳市天玑星投资有限公司
广东泰岐置地投资发展有限公司
协宇东盈医疗科技（北京）有限公司
深圳充电网科技有限公司
曼隆蒂森克虏伯电梯有限公司
深圳奥特迅电力设备股份有限公司
佳辰资本有限公司
深圳市智慧源管理顾问有限公司
深圳市多彩实业有限公司
深圳市海通泰电子有限公司
深圳市檀悦度假酒店集团
深圳市新静安投资有限公司
深圳市永安正能生态科技有限公司
广州华大锐护科技有限公司
深圳市丽子菲珠宝有限公司
深圳市阳光鼠股份有限公司
深圳市鼎芯无限科技有限公司
深圳粤创科技有限公司
天创控股（香港）有限公司
深圳市必明电子有限公司
香港运泰发展有限公司
星汉资本
深圳湃昂国际建筑设计顾问有限公司
深圳市今日卓越投资有限公司
深圳回收宝科技有限公司
珠海市宇明投资有限公司
深圳市全新能源管理有限公司
四川大地阳光门窗工程有限责任公司
深圳市朝阳信息技术有限公司
深圳市好博窗控技术有限公司

红树林基金会是阿拉善 SEE 生态协会深港中心在深圳的项目落地机构

2016 红树林基金会秘书处

全体职员

秘书长	孙莉莉		
	闫保华		
保育发展部	李燊	公众教育部	胡卉哲
	陈庆		马海鹏
	谢恺琪		鄢默澍
	尹玉柱		彭吉
	唐佳梦		覃莉
合作发展部	梁波（晓莫）		滕云
	翟柳		黄芳
	毛媛		曾庆文
	何飞舟		刘丹阳
	邵婧		韦雪梅
	杨凯婷		陈娟
综合财务部	夏艳珍	生态公园行政	李黎众
	黄建荣		甘术国
	张杜艳		黄兰英
	徐旸	行业支持部	雷兵
	吴庆敏		李琦
	孙杨		